

首先恭喜您已通過初步篩選進入 2025 年第二十二屆 ATCC 全國大專院校商業個案大賽初賽階段。這份個案是以 新北市政府 在實際市政經營運作上所關心的多元共融議題作為題材撰寫而成。比賽過程中請您不但要著重於個案分析、創意發想與方案規劃，更需考量邏輯性與執行可行性，請您以站在 新北市政府 的角度，思考如何將企劃提案順利完成，並且符合 新北市政府 要求及欲達之目標。

一、機關簡介

新北市為全國人口最多、最多元化的城市，我們以聯合國 SDGs 目標為核心，期以永續發展思維，跨局處、跨城市、跨世代合作，讓每個在新北市落地生根的市民，都能安居樂業！新北市擁有 120 多萬青年人口，為全國最多，因此在 2022 年成立青年局，支持青年各方面生涯發展，包含：

- 支援青年創業：提供青年創業基地、創業貸款、產官學顧問資源、青創貸款等，並藉由舉辦 demo day、參與商展市集等，讓創業者接觸真實市場。
- 協助職涯發展：針對新興產業舉辦技能培力課程，也提供個人職涯探索例如履歷健診、適性測評等服務，協助青年面對初次尋職、轉職等階段。
- 鼓勵公共參與：提供志願服務體驗營隊、公共議題課程或工作坊、參訪交流及社團補助等，協助青年培養思考、提案、實踐能力，厚實公民參與的基礎。

二、議題背景

新北市以「永續城市」為中心，不遺留任何一人 Leave No One Behind，希望吸引不同領域的夥伴一起合作，落實聯合國 2030 永續目標，為市民打造安居樂業的宜居城市。也就是說，不論來自哪裡，屬於什麼族群，只要你關心公共議題，都可以從身邊做起，對不同的族群，不論是族裔、性別還是資源造成的差異，都可以把他們視為一家人，來給予同理。

三、題目

「Leave No One Behind—打造新北市成為多元共融友善城市」

題目說明

新北市一直以聯合國 SDGs 目標為核心，從「以人為本」角度出發，強化對多元族群的照顧，包含公布全台第一本永續發展目標地方自願檢視報告 (VLR)、推動「幸福保衛站」、

「好日子愛心大平台」、「新北市多元文化節」、「性別友善廁所」或「特色共融公園」等，以包容和關懷為核心，讓每一位市民都能在這片土地上找到家的感覺。

因此，請同學在以下題目二擇一：

- A. 針對多元共融價值，找到你想倡議的題目，設計一個倡議專案。
- B. 針對一個不平等的現象，提出具體改善方案。

無論你選擇哪個題目，我們期待看到的亮眼元素，應具備：

- 1. 解決問題能力：學員發現問題、定義問題、拆解問題、解決問題的邏輯。
- 2. 溝通行銷能力：用什麼方法、溝通角度、訊息，說服利害關係人。
- 3. 專案可執行力：針對專案規模與執行成本 (預算、人力、時間)有合理推估。

四、提案需求說明與條件限制

針對不同的競賽階段，產出的格式與內容說明如下：

(一) 初賽企劃大綱重點說明 (千人 Camp 當天須繳交 2 頁 A4 企劃大綱，PDF 檔案格式)

- 1. 須說明企劃提案與欲解決問題的關聯性。
- 2. 須列出問題痛點或可強化或突破的節點，延伸探討可能的解決方法。
- 3. 須分析解決方案對利害關係人 (如多元族群、不同性別及年齡等)影響。
- 4. 預算分配需具合理性與可行性，同時也能說明與其所產生效益的關聯性。

5. 書審資料請包含：

- (1) 提案背景、目標與現況分析
- (2) 實踐策略與可行解決方案 (若為長期方案，請提出短、中、長期規劃)
- (3) 預期效益與影響力評估
- (4) 能為新北市和市民創造的價值 (可以質化和量化方式呈現)

6. 有關千人 Camp 現場「免死金牌」發放：

- (1) 上、下半場：主管與業師將根據提案之「問題解決能力」、「溝通行銷能力」及「專案可執行度」進行評估，選定發放隊伍與組數。
- (2) 最終決定權：主管與業師保留「免死金牌」發放與否的最終決定權。

(3/22 ATCC Camp 第一次 office hour 時間，每組需準備 3 分鐘簡報，以讓業師提供建議)

(二) 初賽完整版企劃書要求 (針對千人 Camp 提交 2 頁 A4 成品通過評選之公告晉級團隊) 依 3/22Camp 提案、評核建議與參訪指導後業師反饋內容為基礎，以 10 頁 A4 PDF 為限 (內含封面、目錄、附件)發展初賽完整版企劃書，內容包含：

1. 背景/目的
2. 現況分析與問題點
3. 目標設定
4. 提案企畫與執行方法
5. 宣傳策略 (須包含社群運用和媒體操作，並設定目標)
6. 計畫時程與風險分析
7. 預算、成本效益與影響力評估 (量化數據或質化指標)
8. 簡易概念驗證 POC (proof of concept)或最小可行產品 MVP (minimum viable product)
9. 團隊和新北市政府所扮演的角色

(三) 條件限制

1. 提案請以能在新北市落地執行為目標範圍，需考慮團隊有限資源與執行可行性。
2. 需視為本屆 ATCC 新北市政府議題全新發想的提案。
3. 參考資料請註明資料來源或出處。
4. 基本企劃架構：針對所設定之議題，先行定義問題，並對其分析並找出重點，進行思考、歸納及洞察，以提出最佳企劃方向。在此架構提出個別創意方案與建議做法。務必考量現實情況，並帶入階段性概念，同時針對不同時程分別設定可量化目標。請注意數字可行性，合理性與成本效益。
5. 邏輯推演：每個做法或建議宜有量化數據或是分析結論支持，務求前後一致，避免沒有立論根據的說法或創意。
6. 實作企劃和方式：需合法取得資料，方式和範圍不限。
7. 整體預算規劃上限為 1,000 萬 (含行銷廣宣預算)。

五、備註

- (一) 提案作品須為團隊自行發想規劃，若有抄襲、仿冒等侵害他人智慧財產權之情事，將取消參賽資格。
- (二) 參考網站
 1. 新北市政府：<https://www.ntpc.gov.tw/ch/index.jsp>
 2. 新北市政府施政成果網：<https://wedid.ntpc.gov.tw/>
 3. 新北市資料開放平台：<https://data.ntpc.gov.tw/>
 4. 政府資料開放平台：<https://data.gov.tw/>
 5. 新北市政府青年局：<https://www.youth.ntpc.gov.tw/youth/ch/index>